BAB V

PENUTUP

A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil pembahasan pada bab sebelumnya maka dapat ditarik kesimpulan bahwa upaya pengelola Mini Zoo dalam melatihan dan mengembangkan SDM adalah pelatihan karyawan mengenai bidang pekerjaan karyawan yang dilatih langsung oleh supervisor, rotasi karyawan dengan perpindahan pos, pelatihan tentang melayani wisatawan dengan ramah dan sopan, serta briefing dan evaluasi secara rutin. Namun, Mini zoo belum melakukan pelatihan secara sistematis seperti pelatihan dan pengembangan dengan pihak luar atau lembaga pelatihan, belum melakukan pelatihan dan pengembangan secara rutin, kapan dan karyawan bagian apa yag harus diikutkan pelatihan. Adapun hasil terapan pelatihan dan pengembangan SDM di Mini Zoo Jogja Exotarium *Education Center* yaitu:

1. Hasil terapan pelatihan dan pengembangan pada indikator *realibility*, yaitu sebagian karyawan belum memahami dan menguasaibidang pekerjaannya, karyawaan belum memberikan informasi yang tepat dan belum dapat berkomunikasi dengan baik, karyawan lambat dalam memberikan apa yang diinginkan oleh wisatawan, dan jam kunjung (buka dan tutup) tidak sesuai denga informasi yang disampaikan. Dari hasil tanggapan wisatawan terhadap kualitas pelayanan tersebut, menunjukkan bahwa pelatihan dan

- 2. pengembangan pada indikator *realibility* belum maksimal sehingga perlunya meningkatkan pelatihan dan pengembangan.
- 3. Hasil terapan pelatihan dan pengembangan pada indikator *Responsiveness* adalah tidak semua karyawan menyapa tamu sejak pertamakali dan saat bertemu wisatawan, namun karyawan selalu memberikan pelayanan yang baik sejak pertamakali dan selalu siap membantu setiap wisatawan yang membutuhkan bantuan serta cepat dalam menanggapi dan menyelesaikan masalah (*Complaint*) wisatawan. Dengan demikian indikator *responsiveness* masih belum maksimal karena masih ada karyawan yang tidak menyapa tamu, sehingga perlunya meningkatkan pelatihan dan pengembangan tentang melayani wisatawan.
- 4. Hasil terapan pelatihan dan pengembangan pada indikator *assurance*, yaitu semua karyawan selalu bersikap ramah dan senyum dalam melayani wisatawan, bersikap selalu sopan dalam melayani wisatawan dan selalu memberikan pelayanan yang setara tanpa membedakan status sosial. Hal ini berarti terapan pelatihan dan pengembangan pada indikator *assurance* sudah cukup bagus atau berhasil.
- 5. Hasil terapan pelatihan dan pengembangan pada indikator *emphaty*, yaitu tidak semua karyawan mampu memberikan saran dan informasi yang dibutuhkan wisatawan dan dapat berkomunikasi dengan baik, mini zoo belum mempunyai karyawan yang terbaik dalam memberikan pelayanan, dan jam kunjungan yang belum sesuai dengan kebutuhan wisatawan. Hal

- tersebut menunjukkan indikator *emphaty* belum maksimal, sehingga perlunya meningkatkan pelatihan dan pengembangan.
- 6. Hasil terapan pelatihan dan pengembangan pada indikator *Tangible* yaitu tidak semua karyawan berpenampilan bersih, rapih, dan profesional, atraksi yang kurang beragam dan menarik. Namun lingkungan dan fasilitas (toilet, mushola dan gazebo) yang tersedia terjaga kebersihannya. dengan demikian pelatihan dan pengembangan pada indikator *Tangible* masih belum maksimal, dan tidak semua karyawan mengikuti aturan yang sudah ditetapkan mengenai ketentuan berpakaian.

B. Saran

Sesuai dengan kesimpulan diatas maka penulis memberikan saran sebagai berikut :

- Sebaiknya perusahaan rutin dalam menyelenggarakan pelatihan dan pengembangan skill Training agar karyawan mampu dalam menguasai sebuah skill atau keterampilan baru yang berhubungan dengan pekerjaan. Agar karyawan dapat menguasai bidang pekerjaannya. Dan saat perpindahan pos jaga, karyawan sudah benar-benar mengetahui dan memahami bidang pekerjaannya yang baru.
- Sebaiknya penyelenggarakan pelatihan dan pengembangan public speaking lebih ditingkatkan lagi, agar karyawan lebih baik lagi dalam

- berkomukasi dengan wisatawan dan informasi yang disampaikan dapat dimengerti dengan baik oleh wisatawan.
- 3. Sebaiknya menyelenggarakan pelatihan dengan pihak eksternal agar karyawan pengetahuannya semakin luas mengenai cara pelayanan dan juga pengetahuan tentang satwa. atau mengundang komunitas reptil yang benar-benar mengetahui tentang reptil untuk memberikan materi kepada karyawan.
- 4. Melakukan pelatihan dan pengembangan mengenai kemampuan karyawan meng-handle hewan, agar dapat mengetahui tingkah laku hewan saat tidak ingin disentuh (marah). sehingga pengunjung tetap aman dan keselamatannya tetap terjaga saat berinteraksi dengan hewan.
- 5. Memberikan atau menambah *uniform* karyawan agar karyawan dapat mengenakan seragam yang berbeda setiap harinya agar kelihatan rapi, serta mengontrol karyawan dalam berpakaian apakah sudah sesuai dengan standar berpakaian karyawan.
- Jam buka harus sesuai dengan informasi yang disampaikan, jika ada perubahan segera menginformasikan untuk meminimalisir keluhan wisatawan.

DAFTAR PUSTAKA

- Arikunto, S. 2002. *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktek*. Jakarta : Asdi Mahasatya
- Fandeli, Ch. 1992. Analisis mengenai dampak lingkungan, prinsif Dasar dan Pemetaannya dalam Pembangunan. Yogyakarta: Liberty
- ______. 2002. *Perencanaan Kepariwisataan Alam.* Yogyakarta : Fakultas Kehutanan UGM
- Fandeli, Ch. dan Nurdin, M. 2015. Pengembangan Ekowisata Berbasis Konservasi di Taman Nasional. Yogyakarta: Fakultas Kehutanan UGM Bekerjasama dengan pusat Studi Pariwisata UGM dan Kantor Kementrian Lingkungan Hidup.
- Fandy Tjipto and Gregorius Chandra, 2017. Service Quality Statisfaction. Yogyakarta: PT. Grafindo persada
- ______. 2012. Service Management Mewujudkan Layanan Prima. Yogyakarta:CV Andi Offset.
- Goal, L. Jimmy. (2014). Manajemen Sumber Daya Manusia. Jakarta: Grasindo
- Gomes, Faustino Cardoso. 2002. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Yogyakarta: Andi
- Hadiwijoyo, S. 2012. Perencanaan Pariwisata Pedesaan Berbasis Masyarakat (Sebuah Pendekatan Konsep). Yogyakarta: Graha Ilmu.
- Hani Handoko, 2014. *Manajemen Personalia dan Sumber Daya Manusia*. Yogyakarta: BPFE
- Ike Kusdyah Rachmawati, 2018. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Yogyakarta: ANDI
- Lexy J Moleong. 2007. *Metodelogi Penelitian Kualitatif*. Bandung: Remaja Rosdakarya
- ______. 2011. *Metodologi Penelitian Kualitatif.* Bandung: Remaja Rosdakarya
- Marpaung dan Bahar. 2002. Pengantar Pariwisata. Bandung: Alfabeta
- Melayu S.P Hasibuan. 2014. *Manajement Sumber Daya Manusia Edisi Revisi*. Jakarta: Bumi Aksara

- Natalia Ratnasari. 2017. "Analisis Kualitas Pelayanan Terhadap Keputusan Pembelian Tiket Garuda Indonesia di Branch Office Garuda Indonesia Yogyakarta". Skripsi. Yogyakarta: STP AMPTA
- Peraturan menteri kehutanan Nomor : P.53/Menhut-li/2006 Tentang Lembaga Konsevasi
- Perhimpunan Kebun Binatang Se-Indonesia. 1995. *Pedoman Umum Kebun Binatang. Hal*Sugiyono, 2011. *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif Dan R&D*. Bandung: Alfabeta
- Pitana dan Surya. 2009. Pengantar Ilmu Pariwisata. Yogyakarta: ANDI
- Sugiyono, 2011. Metode Penelitian Kuanlitatif Kualitatif dan R&D. Bandung: Alfabeta
- ______.2009. *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif Dan R&D*. Bandung: Alfabeta
- Undang-Undang Nomor 10 Tahun 2009 Tentang Kepariwisataan. Jakarta. 2009
- Zalika Fajrin. 2018. "Tanggapan Terhadap Media Informasi Bagi Pengembangan Wisata Berbasis Edukasi Satwa dan Alam (Studi pada Jogja Exotarium Mini Zoo Education Center Yogyakarta)"

Sumber internet:

- Rodger, D. 1998. Educational tourism and ferest conservation: Diservication for child educational. 64(4)
- El Istiqomah, 2015. Strategi Pengembangan Sumber Daya Manusia Sebagai Upayauntuk Meningkatkan Kinerja Aparatur Desa Denganmenggunkan Analisis SWOT(Studi Kasus Di Desa Pinggan, Kecamatan Bulu, Kabupaten Rembang). Skripsi. Malang. Unuversitas Negri Malang. https://www.academia.edu/25464317/STRATEGI_PENGEMBANGAN_S UMBER_DAYA_MANUSIA_SEBAGAI_UPAYA_UNTUK_MENINGK ATKAN_KINERJA_APARATUR_DESA_DENGAN_MENGGUNKAN _ANALISIS_SWOT Diakses 07 Januari 2019
- Hikmayanti Huwaida, dan Sri Imelda. 2016. Strategi Pelatihan Guna Meningkatkan Kualitas Pelayanan Pada Pt Telkom Indonesia Wilayah Banjarmasin.16(2). http://ejurnal.poliban.ac.id/index.php/intekna/issue/archive Diakses 07 Januari 2019
- Mega Karinda, dkk. 2016. Kajian Terhadap Pelatihan Dan Pengembangan Karyawan Dalam Upaya Peningkatan Kinerja Pelayanan Bank Sulutgo CabangManado.16(03).

- https://ejournal.unsrat.ac.id/index.php/jbie/article/viewFile/13423/13007 Diakses 07Januari 2019
- MOHAMAD FA, 2015. Meningkatan Kualitas Layanan Melalui Pelatihan Dan Pengembangan Sumber Daya Manusia di PT. Astra International Tbk.-Honda Yogyakarta. Skripsi. Yogyakarta : UNY. https://eprints.uny.ac.id/28061/1/MohamadFuadAbdillah_12810134033.pd f Diakses 07 Januari 2019
- NINA RISTIA BARUS, 2017, Pengembangan Sumber Daya Manusia Dalam Upaya Meningkatkan Mutu Pelayanan Terhadap Nasabah Pada Pt Bank Bni Syariah Kc Medan. Skripsi. Medan: UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUMATERA UTARA. http://repository.uinsu.ac.id/5168/1/SKRIPSI%20NINA%20Fix.pdf Diakses 07 Januari 2019

LAMPIRAN I SURAT IZIN PENELITIAN



YAYASAN PENDIDIKAN KARYA SEJAHTERA

SEKOLAH TINGGI PARIWISATA AMPTA YOGYAKARTA

JI. Laksda Adisucipto Km.6 (Tempel, Caturtunggal, Depok, Sieman) Yogyakarta 55281
Telp / fax : (0274) 485115 - 489514 Website : www.ampta.ac.id Emeil : info@ampta.ac.id, ampta@yahoo.co.id

Nomor : 528/Q.AMPTA\I/2019

28 Januari 2019

Lampiran : 1 bendel

Hal : Permohonan Penelitian

Yth. Ketua Pengelola Jogja Exotarium Mini Zoo dan Education Center Jalan Magelang km 8, Desa Sendangadi, Kecamatan Mlati Kabupaten Sleman

Dengan Hormat,

Dengan ini kami mengajukan permohonan untuk melaksanakan Penelitian di Jogja Exotarium Mini Zoo dan Education Center Kabupaten Sleman selama 1 bulan terhitung mulai tanggal 01 Februari 2019 sampai dengan tanggal 28 Februari 2019, bagi mahasiswa/i kami dari Jurusan Pariwisata:

Nama Mahasiswa : Lisa B. Gesa No. Induk Mahasiswa : 515100530

Semester : VIII

Besar harapan kami bahwa Bapak/Ibu berkenan memberikan izin pada mahasiswa kami untuk melaksanakan penelitian, sehingga dapat menyusun laporan penelitian yang berjudui:

Pelatihan Dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Sebagai Upaya Meningkatkan Kualitas Pelayanan Di Mini Zoo Jogja Exotarium Education Center. (Proposal penelitian terlampir).

Atas kerjasama dan bantuan Bapak/Ibu, kami ucapkan terimakasih.

Drs. Prihatno, M.M

LAMPIRAN II SURAT KETERANGAN TELAH MELAKSANAKAN PENELITIAN



MINI ZOO JOGJA EXOTARIUM

EDUCATION CENTER

8 Dates Sendangadi, Kacamutan Missi, Kabupatan Slar

Ji. Magelang Km. 8 Desa Sendangadi, Kecamatan Mlati, Kabupaten Sleman, Daerah Istimewa Yogyakarta

Telp. 081901682999/087738394686/082243400223. Website. Jogjaexotarium.com

SURAT KETERANGAN TELAH MELAKUKAN PENELITIAN

Nomor :67/JE/[/2019

Yang bertanda tangan di bawah ini Direktur Mini Zoo Jogia Exotarium Education Center dengan ini menerangkan bahwa:

Nama

: Lisa B. Gesa

NIM

: 515100530

Universitas

: Sekolah Tinggi Pariwisata AMPTA Yogyakarta

Judul Penelitian

: PELATIHAN DAN PENGEMBANGAN SUMBER

DAYA MANUSIA SEBAGAI UPAYA

MENINGKATKAN KUALITAS PELAYANAN DI

MINI ZOO JOGJA EXOTARIUM

Bahwa nama tersebut di atas telah melaksanakan penelitian skripsi di Mini Zoo Jogja Exotarium Education Center pada tanggal 02 Februari-10 Februari 2019.

Demikian surat ini kami buat dengan sebenarnya agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya, terima kasih.

Yogyakarta, 14 Februari 2019

EDUCAT Direktur Mini Zoo

Brh. Akbar Taruna

LAMPIRAN III

DAFTAR WAWANCARA PENELITIAN (DIREKTUR/PENGELOLA MINI ZOO JOGJA EXOTARIUM)

1. i	nforman	:		•••••	••			
2. F	Hari/Tanggal	:			••			
1.	Bagaimana tingk	at kunju	ıngan di N	Mini Zo	oo Jog	ja Exotar	ium apa	kah ada hari
	tertentu terjadiny	a tingka	t kunjung	an wisa	tawan	?		
2.	Bagaimana kebij	akan Mi	ni Zoo da	lam me	ningk	atkan kua	litas SD	M ?
3.	Bagaimana kebij	akan Mi	ni Zoo da	lam me	ningk	atkan kua	litas pel	ayanan ?
4.	Apasaja fasilita	s dan	program	Mini	Zoo	berikan	untuk	mendukung
	kesejahteraan kar	ryawan ?	?					

5. Bagaimana kebijakan Mini Zoo mengenai pengadaan/penggantian uniform

karyawan?

DAFTAR WAWANCARA PENELITIAN (MANAGER SDM MINI ZOO JOGJA EXOTARIUM)

1. Nama :

2. Umur :

3. Jenis Kelamin :

4. Pekerjaan :

- 1. Bagaimana upaya pelatihan untuk meningkatkan kemampuan karyawan dalam bidang pekerjaannya untuk meningkatkan kualitas pelayanan ?
- 2. Bagaimana upaya pengembangan untuk meningkatkan pengetahuan, sifatsifat pribadi karyawan dan sikap dalam melayani wisatawan untuk meningkatkan kualitas pelayanan ?
- 3. Bagaimana perkembangan karyawan dalam memberikan pelayanan setelah mengikuti pelatihan dan pengembangan ?
- 4. Apakah pelatihan dilakukan dengan pihak internal atau eksternal, karyawan bagian apa, apakah rutin perbulan atau diagendakan setahun berapakali ?
- 5. Pelatihan dan pengembangan yang seperti apa yang direncanakan untuk lebih meningkatkan kualitas pelayanan ?

DAFTAR WAWANCARA PENELITIAN (KARYAWAN MINI ZOO JOGJA EXOTARIUM)

Nama :
 Umur :
 Jenis Kelamin :
 Pendidikan terakhir :

5. Pekerjaan :

- Apakah saudara/i pernah mengikuti pelatihan yang dilaksanakan oleh manager SDM mengenai bidang pekerjaan saudara/i ?
- 2. Bagaimana usaha Mini Zoo dalam pengembangan karyawan untuk meningkatkan pengetahuan, sifat-sifat pribadi karyawan dan sikap dalam melayani wisatawan?
- 3. Bagaimana perkembangan saudara/i setelah mengikuti pelatihan dan pengembangan dalam meningkatkan kualitas karyawan ?
- 4. Pelatihan dan pengembangan seperti apa yang saudara/i harapkan saat ini?

KUESIONER PENELITIAN

NAMA	:	
ASAL		
Jenis Kelamin	:	
□ Laki-la	ki	
□ Peremp	ouan	
Berapa usia Ba	apak/Ibu/Saudara/i:	
a. <20 tah	un	c. 30-40 tahun
b. 20-30 ta	ahun	d. >40 tahun
Apa pekerjaan	Bapak/Ibu/Saudara/i:	
a. Pelajar/	Mahasiswa	d. PNS
b. Pegawa	i Swasta	e. Lainnya
c. TNI/Pol	lri	
Sudah Berapa	kali Bapak/Ibu/Saudar	a/i berkunjung ke Mini Zoo Jogja Exotarium
Education Cen	iter:	
a. Pertama	ı kali	c. Tiga-Empat kali
b. Dua kal	i	d. Lebih dari empat kali
sesuai dengan	- •	an di bawah ini yang menurut anda paling ya, dengan memberikan tanda centang ($$)
Keterangan:		

Indikator	Pertanyaan		Jaw	aban	
		SS	S	TS	STS
	a. Karyawan benar-benar memahami dan menguasai bidang pekerjaannya				
Reliability	b. Karyawan memberikan informasi yang tepat dan berkomunikasi dengan baik				
	c. Karyawan cepat dalam memberikan apa yang diinginkan oleh wisatawan.				

TS: Tidak Setuju = 2

STS: Sangat Tidak Setuju = 1

SS: Sangan Setuju = 4

S: Setuju = 3

	d. Jam kunjungan (Buka dan Tutup) sesuai dengan informasi yang disampaikan				
Indikator	Pertanyaan		Jaw	aban	l
	·	SS	S	TS	STS
	a. Karyawan selalu menyapa tamu sejak pertamakali dan saat bertemu wisatawan				
Responsivness	b. Karyawan memberikan pelayanan yang baik dan cepat sejak pertamakali				
	c. Karyawan selalu siap membantu setiap wisatawan yang membutuhkan bantuan				
	d. Karyawan cepat dalam menanggapi dan menyelesaikan masalah (Complaint) wisatawan				
	a. Karyawan begitu ramah dan selalu senyum dalam melayani wisatawan				
assurance	b. Karyawan bersikap selalu sopan dalam melayani Wisatawan				
	c. Karyawan memberikan pelayanan yang setara tanpa membedakan status sosial wisatawan.				
Empathy	a. Karyawan mampu memberikan saran dan informasi yang dibutuhkan oleh wisatawan serta dapat berkomunikasi dengan baik				
	b. Mini Zoo Mempunyai karyawan yang terbaik untuk memberikan pelayanan yang individu				
	c. Mini Zoo memiliki jam kunjungan yang sesuai dengan kebutuhan wisatawan				
	a. Karyawan Berpenampilan Bersih, Rapih dan Profesional				

Tangible	b. Atraksi yang Beragam dan Menarik
	c. Lingkungan dan Fasilitas (Toilet, Mushola, dan Gazebo) yang tersedia terjaga Kebersihannya

DOKUMENTASI PENELITIAN

Wawancara Bersama Direktur Mini Zoo



Wawancara Bersama Manager SDM



Wawancara Bersama Karyawan Mini Zoo



Dokumentasi Penyebaran Kuesioner Kepada Wisatawan









NAMA PEMBUMBING 1: 185. PELHATPO, MM.

ISA B. BESA NAMA MAHASISWA:

083001615 JUDUL PENELITIAN : NO. MAHASISWA

PENGEMPANGAN DELATIBAN DAN

COMBER DATE MANUSIA SECACIO (CLASSICAL)
(MANA PEMBINBING II: HELL SECTOR DECIMENT CONCATION CONCATION CONCATION

URAIAN BIMBINGAN	PARAF	NO.	TANGGAL	URAIAN BIMBINGAN	PARAF
Forms moved -0	1	-	4-1-2049	Reus	20
Barne "				-totor Elokung and waren finding	_
Tehnis pergrapada		-		paratikan elan Pengunb, Lualites	
Another + rest		-		-contempted panels	
a warmer on M.		_		-tombohlen ten: John Wich	
aines pod 6-ps				menochergened man perhaps govern	
But boyen puts		,	14-1-20ig	Perbatics	2,00
My port.		(4)		Metode Jengumpudan Stofen	/
Dlu Telent fearunalen	grafan			- Hebson data	
And guerance					
Omondea Staly			M-1-2019	Reu ₂ 5: :-	
Mo \$1.55 Semaly				kutipani Clanginag itik langing	
		1			

- decen-

11/1/10/2

NO. TANGGAL

600/

18/

d

LIST B. SESA NAMA MAHASISWA: NO. MAHASISWA

025001315

JUDUL PENELITIAN : PELATUAN & PENDENGANTAR KOM SEBAGAI UPAYA MENINGENTRAN KOMINAS DELAYARAN DI MINI 200 JAGIN FROMMINI EDUCATION CENTER

NAMA PEMBIMBING : Des PRESATIVO, MA

NO.

SustlawaTI, MM NAMA PEMBIMBING II: Her.

2 2011 N N No. PARAF - 3 (kurtio-22 -1-204 Tornsahlen Teoribs, mengence Dirmisi Ewolitates poloyanan. Tuges den tenstang beaut Wawincora any gurianer - Sithematico penulisan URAIAN BIMBINGAN Fruitury organitos, Lines distrança ACL PUBPBELL Perboak : Perbark. Perback ner 9 24-1-2019 25-1-2019 P4-3-2019 TANGGAL . 0 PARAF hord Relia bir cileny Newhorn gan Hebry ? pole 4 Acc URAIAN BIMBINGAN pinjun tough Gee, Frag. penelifia 'n ra brundas F のもない Quelita Princip merellace! Mox 64 en TANGGAL 13/19

W

B. TESA 3 NO. MAHASISWA : NAMA MAHASISWA:

515100530 JUDUL PENELITIAN :

FRAN KUMLITAS Relatifian & Lemenrana. Upana Menincipatran Di Miri 200 Jogn Bray (LOSILAWATI

Delayanan SEPTER

NAMA PEMBIMBING II: LEFT

NAMA PEMBIMBINGI: De PURATIVO, MIN

NO.	TANGGAL	URAIAN BIMBINGAN	PARAF	NO.	TANGGAL	URAIAN BIMBINGAN	PARAF
R	1/2/49	- and created map 120/	0		K-3-2019	IN But roundonnelin, dijolog.	A.
		Come boby, poor C	1			kun Graliffenya, bank ya moyahip	
		White Ay cutte				atterning TOSIFIF	
		Hand Hendrage Kongs	2				
		wither. bud		,	18-3-2019	Palifi Libet dialimnya	- Jung
		o baker	-		21-3-2019	bsimpulen dem soven dipur	211/2
			(radiopula in laboration i valend	
1.	9/2/199	Rey lay Seyels	Z			blotwe, let progenter dil	
		on , 6db 4,c	/				
		Len Mayila			1-9-2019	1-9-2019 Parkack: 1961100C	N. C.
		brd v				Cota Pennan-lar	

JUDUL PENELITIAN : NAMA MAHASISWA: NO. MAHASISWA

5

653

DENGENBANGAN SDA SISTOOFTS OF

NAMA PEMBINBING II: HEY I SUSILAWATION MAN

Patterno, MM

NAMA PEMBIMBING 1: DOS

URAIAN BIMBINGAN

NO. TANGGAL

PARAF

Liadopa URAIAN BIMBINGAN TANGGAL Ñ. PARAF

1/2/20 (mykry) seri	7 - h - 20	2-4-2019 ACC Ke Pan
Cy. Acc		
	7	
		(4)